

Avis de Soutenance

Monsieur Ousmane DIOP

RECHERCHES BIOMEDICALES Santé publique

Soutiendra publiquement ses travaux de thèse intitulés

conditions de mise en place de la couverture sanitaire universelle au Sénégal et étude de l'impact sur l'organisation des services de santé, sur les conditions de travail du personnel soignant et sur l'utilisation des services de santé

dirigés par Monsieur Cheikh SOKHNA

Soutenance prévue le **jeudi 16 octobre 2025** à 11h00

Lieu : IHU - 19-21 Bd Jean Moulin, 13005 Marseille

Salle : 8

Composition du jury proposé

M. Cheikh SOKHNA	AMU, EMR MINES	Directeur de thèse
M. Mamadou SAMBA	UNIVERSITE FELIX HOUPHOUET BOIGNY	Rapporteur
M. Laurent VIDAL	AMU - IRD	Examineur
M. Adama FAYE	UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP	Rapporteur
Mme Khoudia SOW	CRCF, UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP	Examinatrice
M. Jean GAUDART	Aix-Marseille Université, AP-HM	Président
M. Luis SAGAON TEYSSIER	Aix Marseille Université, SESSTIM	Invité

Mots-clés : Sénégal, Couverture Sanitaire Universelle, Personnel soignant, Ressources humaines en santé, Conditions de travail, Structures sanitaires

Résumé :

La Couverture Sanitaire Universelle (CSU) vise à garantir un accès universel aux soins de santé, sans exclusion. Malgré les investissements du Sénégal dans cet objectif, les résultats en termes d'accès aux soins et de couverture en assurance maladie restent insuffisants. Les évaluations de ce diagnostic se concentrent souvent sur les déficits du programme de la Couverture Maladie Universelle (CMU), instrument de la CSU au Sénégal, négligeant l'impact de la faiblesse structurelle du système de santé. Ce dernier souffre de contraintes majeures, telles que la pénurie de ressources humaines, les mauvaises conditions de travail du personnel soignant (PS) et les insuffisances matérielles et financières des structures sanitaires, pourtant essentielles à la réussite de la CSU. Dans ce contexte, l'introduction de la CMU, augmentant l'utilisation des services de santé, a intensifié les défis existants. Cette thèse s'est ainsi concentrée sur l'analyse de l'offre de soins et des transformations qu'elle a subies dans le cadre de la mise en œuvre de la CMU, qui pourraient expliquer les retards dans le progrès vers l'atteinte des objectifs de la CSU. Cette thèse montre que, bien que la CMU ne soit pas à l'origine des difficultés rencontrées par le PS, son implémentation a exacerbé les problèmes préexistants, surtout dans les zones rurales. Les insuffisances financières du programme ont entraîné des ruptures de stocks de médicaments, des

retards de salaires et des frais imprévus pour les patients, détériorant ainsi la relation patient-soignant et affectant la motivation du personnel. Cette situation réduit leur engagement dans les initiatives de la CMU, ralentissant les progrès vers la CSU. Cependant, les structures sanitaires les plus solides financièrement, mieux dotées en PS qualifié et en équipements, ont mieux résisté à ces impacts. Par ailleurs, une approche multisectorielle s'avère indispensable pour garantir de meilleures conditions de travail, incluant des facteurs extérieurs au secteur de la santé, comme l'accès au logement, à l'éducation (des enfants du PS), à la formation et aux infrastructures routières. Ces mesures sont cruciales pour renforcer la résilience du système de santé et atteindre les objectifs de la CSU.

LE DOYEN
Georges LEONETTI